Metodologie de implementare proiect

Metodologie

Descriere

Procesul de management de proiect va consta in planificarea, organizarea, monitorizarea si gestionarea eficienta si transparenta a tuturor resurselor proiectului si va fi asigurat de Solicitant (S) in cadrul A.4, respectiv subactivitatea A.4.1 prin Managerul de Proiect (MP) cu suportul Managerului financiar (MF) si a Asistentului manager. Proiectul va demara in L1 cu procesul de constituire a echipei, planificarea resurselor materiale necesare, stabilirea pasilor procedurali si a instrumentelor de lucru la pentru fiecare activitate. Se va stabili modalitatea de lucru si de comunicare intre experti, maniera in care echipa de management se va consulta cu restul echipei. MP, cu suport din partea RF asigura managementul eficient al proiectului, coordoneaza, monitorizeaza si evalueaza actiunile proiectului conform graficului de activitati, definind structura organizatorica, strategia, principiile de management si metodologia de lucru, coordoneaza echipa de proiect si pastreaza legatura intre aceasta si furnizorul de servicii pe parte de constructie, administreaza bugetul proiectului, asigura comunicarea cu partenerii din cadrul proiectului, supervizeaza intocmirea notificarilor si a actelor aditionale la contractul de finantare, asigura reprezentarea in raport cu Autoritatea de Management. MF va asigura gestionarea financiara corecta a proiectului prin actiuni precum intocmirea evidentei de cheltuieli respectiv incadrarea cheltuielilor pe linii bugetare in concordanta cu regulile de eligibilitate a cheltuielilor, intocmirea formularelor cererilor de prefinantare, plata si rambursare, gestionarea si monitorizarea platilor/deconturilor, etc. Monitorizarea interna a activitatilor proiectului va fi o activitate constanta, realizata pe intreaga perioada de implementare cu rolul de a asigura atingerea obiectivelor. Pentru asigurarea calitatii proiectului va fi implementat un mecanism de planificare, monitorizare, evaluare si revizuire - intalniri lunare ale echipei de proiect/management, destinate discutarii strategiei de implementare a proiectului, elaborarii planurilor de activitate, monitorizarii activitatilor si evaluarii rezultatelor intermediare obtinute. Activitatea de monitorizare va cuprinde elemente specifice proiectelor care presupun investitii in constructii (monitorizare stadiu fizic al lucrarilor, verificare grad de atingere plan de actiune/obiective, etc.) Pentru a urmari gradul de indeplinire a indicatorilor si a asigura transparenta interventiilor echipa de management va dezvolta instrumente de monitorizare si evaluare a activitatilor contractate. Resursele umane aferente echipei de implementare sunt descrise detaliat in sectiunile relevante ale cererii de finantare. Intreg proiectul a fost elaborat in baza unei analize preliminare care a evidentiat nevoile reale la nivelul comunitatii si implicit activitatile prin care aceste nevoi pot fi abordate si va demara prin A.1 care presupune dezvoltarea serviciilor sociale destinate persoanelor varstnice. Complementara cu A.4, A.1 are rol de suport, se deruleaza pe toata perioada de implementare (L1-L42) in vederea asigurarii resurselor necesare implementarii activitatilor de furnizare a serviciilor de ingrijire la domiciliu dar si a actiunilor complementare in cadrul proiectului si presupune pregatirea documentatiei specifice si realizarea procedurilor de achizitie, conform legislatiei in vigoare. In paralel, va fi demarata si A.2 (L1-L42) care presupune furnizarea de servicii sociale de ingrijire la domiciliu. Activitatea va fi implementata cu ajutorul unei echipe formate din 1 coordonator activitati, 3 ingrijitori de batrani la domiciliu, 1 medic, 2 asistenti medicali, 1 kinetoterapeut, 1 consilier psihologic, 1 asistent social si presupune de asemenea componenta de recrutare grup tinta, realizata in baza unor anchete sociale in urma carora se vor stabili clar beneficiarii proiectului. Activitatea 2 va continua si ulterior finalizarii perioadei de implementare prin resursele alocate de Solicitant in bugetul propriu dar si prin proiecte cu finantare neramburabila complementare. Urmand principiile interventiei integrate urmeaza A.3.1 (L4-L42) care vizeaza masuri pentru incurajarea cetateniei active si asigurarea participarii directe a grupului tinta in dialog participativ si dezvoltare comunitara si va fi implementata prin intermediul a doi experti de dezvoltare comunitara. In paralel, se va derula si A.3.2 (L4-L42) unde, aceeasi echipa de experti va organiza activitati sociale /recreative in randul persoanelor varstnice sub umbrela “Clubului Seniorilor”. Actiunile din cadrul 3.2 vor avea atat rol creativ/social cat si practic cu shimb de informatii /experienta practica bivalent sau cu activitati de imbunatire a capacitatii creierului. Subliniem ca in cazul activitatii 3, toate detaliile relevante referitoare la organizarea logistica (calendare saptamanale, etc.) vor fi prezentate in cadrul unei metodologii de sine statatoare elaborate in timpul implementarii proiectului in directa corelare cu planurile de interventie realizate pentru fiecare participant la grupul tinta. Mentionam de asemenea ca intreaga activitate (cu subactivitatile relevante) are o contributie notabila la sustenabilitatea proiectului tinand cont de faptul ca presupune initierea /continuarea/derularea unor parteneriate si colaborari care vor continua sa functioneze ulterior finalizarii perioadei de implementare a proiectului fara sa puna presiune pe bugetul autoritatii locale. In ceea ce priveste recrutarea si mentinerea GT, aceasta va avea la baza o serie de anchete sociale in conformitate cu cadrul legal in vigoare. Expertii implicati in activitatile proiectului se vor asigura de constanta cu care GT se va implica in activitatile proiectului si vor monitoriza tintele intermediare legate de grupul tinta in asa fel incat sa se poata evita in timp util eventuale situatii cu potential de risc pentru respectarea graficului de implementare a activitatilor. In ceea ce priveste mentinerea GT, expertii implicati in implementarea activitatilor vor avea rolul unor „monitori de caz”,care vor gestiona participarea la pachetele de activ., de la intrarea in proiect si pana la finalizarea acestuia si se vor asigura de constanta cu care GT se va implica in activ. proiectului. Expertii vor interactiona direct cu membrii comunitatii pentru a identifica persoanele cu probleme si persoanele cele mai vulnerabile eligibile din total persoane care locuiesc in comunitatea vizata; vor gestiona, cu sprijinul echipei multidisciplinare, implicarea GT in activitati si legatura dintre GT si echipele responsabile cu organizarea activitatilor/masurilor suplimentare furnizate prin proiect; vor pastra in permanenta legatura cu GT si vor monitoriza indeaproape participarea la activitati si situatia personala a fiecaruia, identificand

eventualele situatii problematice care pot conduce la abandon; echipa de recrutare va evalua in permanenta satisfactia participantilor la activ. si imbunatatirile in ceea ce priveste gradul de participare. Referitor la publicitatea cu caracter general si masurile minime de informare si publicitate, S va folosi masuri de informare si publicitate corelate cu activitatile si gradul de complexitate ale proiectului si realizate in conformitate cu Manualul de Identitate Vizuala. Astfel se va asigura respectarea activitatilor minime obligatorii impuse de MIV si mentionam cu titlu de exemplu: expunerea a cel putin unui afis cu dimensiunea minima A3 la sediul/sediile de implementare a proiectului. Informarea se va face prin intermendiul instrumentelor si platformelor digitale, cu publicarea constanta a unor materiale relevante dar si prin materiale promotionale specifice activitatii de informare si promovare, prin realizarea/alaborarea/editarea/machetarea materialelor informative (comunicate de presa/anunturi/articole) diseminate in mediul online (pagini web, new media Facebook, Twitter, etc.) si prin intermediul a 2 conferinte de promovare a proiectului.

Documente atașate

Nume	Document tip	Încărcat din bibliotecă	Entitate juridică	Dată încărcare	Încărcat de
-	-	-	-	-	-